

VILLES : MALMÖ



© shutterstock

| 'La ville de Malmö et l'académie mettent en œuvre un processus pour faire des citoyens et des récits des citoyens la base d'une discussion plus approfondie sur la manière dont nous pouvons changer la société, explique Per-Anders Hillgren

CRÉER UN FUTUR COLLABORATIF

par Per-Anders Hillgren

Un défi clé que nous connaissons aujourd'hui est la perte de notre capacité individuelle et collective d'imagination. La capacité d'imaginer des scénarios entièrement différents de ce qui pourrait constituer une ville durable, d'impliquer et de solliciter les citoyens sur un pied d'égalité sera cruciale pour faire face à des changements de société de plus en plus complexes.

J'ai eu le privilège de passer de nombreuses années en tant que chercheur à explorer comment démocratiser l'innovation sociale dans la ville de Malmö, au sud de la Suède. Cette ville compte environ 330 000 habitants qui représentent 178 nationalités différentes. D'une part, les choses semblent aller dans la bonne direction à Malmö : le nombre d'emplois, de personnes diplômées de l'enseignement supérieur et l'embauche sont en augmentation et les taux de criminalité déclarés diminuent. D'autre part, il semble extrêmement difficile d'affronter certains problèmes plus complexes, surtout différentes formes d'inégalités. Je suis d'avis en grande partie, que ceci fait partie d'un défi de société plus vaste : la difficulté croissante de s'engager dans ce que mes collègues et moi-même nommons « créer un futur collaboratif ». C'est un processus qui met au défi les impasses institutionnelles et les visions du monde dominantes en même temps qu'il explore et crée des visions de futurs multiples, inclusifs et durables.

Trois composantes pour « créer le futur »

« Créer le futur » est un travail très difficile. Plusieurs raisons expliquent cela, par exemple l'échelle, la complexité et le caractère impitoyable des défis de société où des valeurs en conflit, une dépendance

de trajectoire et des hégémonies sont considérées comme acquises et auxquelles il est difficile de faire face. Je vais vous présenter trois composantes essentielles pour « créer le futur ». La première est l'importance de nourrir la capacité d'imagination des citoyens. Cela signifie d'être capable d'étendre le répertoire des possibilités de ce qui peut constituer des manières socialement, culturellement, écologiquement et économiquement durables de vivre et de prospérer ensemble. La deuxième est de faire pression avec opiniâtreté pour inclure davantage les citoyens lorsque nous explorons des possibilités et que nous décidons de la ville future. La troisième est de cultiver l'espoir.

Participation citoyenne

Mais comment pouvons-nous ensemble créer la ville future ? L'on dit souvent que la participation citoyenne est la clé d'une ville prospère et innovante. Cependant, le terme « participation » implique souvent que les cadres et les conditions de base sont déjà établis et que vous êtes invités à y « participer ».

De nombreuses personnes expriment aussi de la frustration par rapport à ce qui semble être une tension entre la recherche de l'inclusion et l'efficacité dans des projets d'innovation. Elles croient véritablement aux sociétés inclusives, mais elles choisissent encore de limiter

#Malmö
#Eurocities
Créer un futur collaboratif:
De nouvelles visions de futurs multiples
@Per-andershillgren



leurs engagements en raison d'une pression accrue en faveur de l'efficacité. Comment pouvons-nous mettre l'inclusion et les conditions mutuelles pour la collaboration en tête de l'ordre du jour ?

Les récits des citoyens de Malmö

Dans la ville de Malmö, certains acteurs ont déjà accompli les premières étapes dans cette direction. Des membres de Save the Children ont déjà amorcé un processus d'autoréflexion au cours duquel ils ont commencé à remettre en question la manière dont ils exercent leurs activités dans les communautés locales. Ils ont réalisé que leur logique interne et leur structure organisationnelle empêchent parfois la collaboration dans des conditions mutuelles. Ils font aujourd'hui partie d'un partenariat avec des représentants de la société civile, la ville de Malmö et l'académie. Ils mettent en œuvre un processus appelé « En avant Malmö » pour faire des citoyens et leurs récits la base d'une discussion

plus approfondie sur la manière dont nous pouvons changer la société. Ici, les fonctionnaires et les citoyens seront capables d'aller au-delà de leurs rôles et identités de tous les jours tout en ayant pour objectif non pas une, mais de multiples visions d'une ville de Malmö durable. Ce vaste répertoire et ce réseau inclusif renforceront, espérons-le, la résilience collective et sera aussi un moteur d'espoir petit, mais important.



> AUTEUR

Per-anders Hillgren est professeur en design et en innovation sociale au département des arts et de la communication. Il coordonne le réseau de recherche Collaborative Future Making à l'Université de Malmö. Il est passionné par l'exploration de nouvelles possibilités sur la manière de démocratiser l'innovation.